Feuille de route

Directeur général / Directrice générale

26 novembre 2026

Projet de cadrage initial, priorités proposées pour la prise de fonctions et l'année 2027.

1. Principes de mise en œuvre

La priorité est de rendre effectifs les services du CAD pour le soin et la recherche, en organisant leur articulation avec l'écosystème du PFMG.

La feuille de route doit identifier pour chaque action un responsable, des livrables vérifiables, une échéance, les dépendances, les ressources nécessaires et les risques.

Les orientations techniques structurantes restent conditionnées aux arbitrages compétents.

2. Chantiers prioritaires

2.1. Diagnostic, gouvernance et trajectoire opérationnelle

- Établir un diagnostic partagé des services opérationnels, fonctionnalités restant à développer, capacités techniques, ressources humaines, contraintes juridiques et situation financière.
- Actualiser le plan d'activité, le registre des risques et le tableau de bord trimestriel, en distinguant les deux finalités du CAD.
- Contribuer à l'instruction des scénarios d'architecture issus de la task force mise en place en septembre 2026 ; après arbitrage, préparer le plan de mise en œuvre, les transitions éventuelles et leur financement.

2.2. Services pour le soin

- Faire progresser les fonctionnalités de CADmos selon le calendrier contractuel arrêté, notamment la réanalyse des données.
- Piloter les prérequis juridiques, techniques et organisationnels de l'accès des biologistes aux données individuelles, en visant le deuxième trimestre 2027, sous réserve des autorisations et dépendances identifiées.
- Engager avec la CNIL et les acteurs compétents les travaux sur un cadre de référence adapté aux usages autorisés ; définir les indicateurs de qualité, délais et utilité des services.

2.3. Offre de recherche

- Finaliser le catalogue des services et des conditions d'accès, avec des procédures transparentes, des délais cibles et les responsabilités associées.
- Documenter les besoins de calcul, de stockage, d'hébergement et d'archivage ; organiser la montée en capacité, notamment en poursuivant la mise en œuvre du supercalculateur au CEA, et la réutilisation sécurisée des données issues du soin pour la recherche.

2.4. Harmonisation avec SeqOIA, AURAGEN

- Établir avec SeqOIA et AURAGEN une cartographie partagée des processus et des interfaces : production, transfert, structuration, contrôle qualité, métadonnées, conservation, archivage et mise à disposition des données.
- Proposer, avec les deux LBM, un plan d'harmonisation progressif des formats, nomenclatures, contrôles qualité, flux et responsabilités, sans préjuger des compétences propres à chaque acteur.
- Définir des modalités de coordination opérationnelle en utilisant en priorité les instances et dispositifs existants ; suivre les écarts et les progrès au moyen d'indicateurs communs.

2.5. Préparation des évolutions du PFMG

- Participer, avec les tutelles et partenaires, aux travaux de préparation de la prochaine phase du PFMG et expliciter les conséquences pour les missions, capacités, interfaces, investissements et financements du CAD.
- Présenter plusieurs scénarios d'évolution des services et de montée en charge, en tenant compte des orientations retenues, des besoins des LBM et des utilisateurs, et des possibilités de mutualisation nationale.

2.6. Financement, sécurité et coopérations

- Présenter une trajectoire financière pluriannuelle, avec comptabilité analytique distinguant soin et recherche, coûts complets, scénarios de financement et risques.
- Formaliser les engagements de service et le dispositif de suivi de sécurité, conformité, interopérabilité et continuité d'activité.
- Consolider les interfaces avec les infrastructures nationales et les engagements européens, notamment GDI/1+MG et les coopérations existantes.
- La direction générale engagera avec la PDS un chantier commun pour harmoniser le référencement des jeux de données et leurs métadonnées, les procédures d'instruction des demandes d'accès, ainsi que les modalités de mise à disposition sécurisée et de traçabilité des usages. Le CAD et la PDS préciseront les responsabilités de chacun, les services à mutualiser et les modalités de partage des données génomiques et cliniques pour la recherche. Ces travaux s'articuleront avec les travaux nationaux relatifs à ORAD et la mise en œuvre de l'Espace européen des données de santé (EEDS), dans le respect des autorisations applicables.

3. Jalons et résultats attendus

3.1. Dans les six premiers mois

- Diagnostic partagé et cartographie des responsabilités et interfaces, notamment avec SeqOIA, AURAGEN.
- Plan d'activité actualisé, tableau de bord trimestriel, registre des risques et catalogue de services (ou calendrier ferme de finalisation).
- Première trajectoire financière pluriannuelle distinguant les missions de soin et de recherche.
- Analyse des scénarios d'architecture et, après arbitrage, plan de mise en œuvre du scénario retenu.
- Cadrage concerté du chantier d'harmonisation des processus avec les deux LBM et identification des contributions attendues du CAD aux évolutions du PFMG.

3.2. Pour l'année 2027

- Progrès mesurables des services de soins et de CADmos ; accès des biologistes aux données individuelles visé au deuxième trimestre 2027 sous réserve des conditions requises.
- Offre de recherche documentée et opérationnelle, avec modalités d'accès et engagements de service.
- Feuille de route concertée d'harmonisation des données et processus avec SeqOIA, AURAGEN.
- Propositions d'adaptation du CAD à la prochaine phase du PFMG, en cohérence avec les arbitrages institutionnels.
- Trajectoire financière soutenable et analyse des mutualisations avec les infrastructures existantes.

3.3. À moyen terme

- Stabiliser une offre nationale fiable, sécurisée et connue de ses utilisateurs ; réduire les délais d'accès ; améliorer la qualité, la comparabilité et la réutilisation des données ; consolider les coopérations nationales et européennes ; installer un modèle de financement pérenne et une évaluation régulière de la valeur ajoutée du CAD.

4. Indicateurs de suivi proposés

- Avancement : jalons atteints, fonctionnalités mises en service, écarts de calendrier et mesures correctrices.
- Soin : disponibilité de CADmos, délais, utilisateurs habilités, retours des biologistes et professionnels.
- Recherche : demandes reçues, délais d'instruction et d'accès, projets accompagnés, disponibilité du calcul et satisfaction.
- Harmonisation et partenariats : processus communs définis avec SeqOIA et AURAGEN, interfaces documentées, conformité aux standards, qualité et traçabilité des données.
- Sécurité et conformité : incidents, contrôles et corrections ; interopérabilité nationale et européenne.
- Finances et ressources humaines : coûts complets par mission, financement sécurisé, besoins en compétences et postes critiques.
- Evolution du PFMG : avancement des contributions du CAD à sa préparation et adéquation des scénarios d'évolution aux orientations arrêtées.

5. Validation et actualisation

Le présent volet constitue un projet de lettre de mission. Les priorités, échéances et indicateurs seront confirmés par les instances compétentes et révisés périodiquement en fonction des arbitrages, du calendrier des évolutions du PFMG, des exigences réglementaires et des moyens effectivement mobilisés.